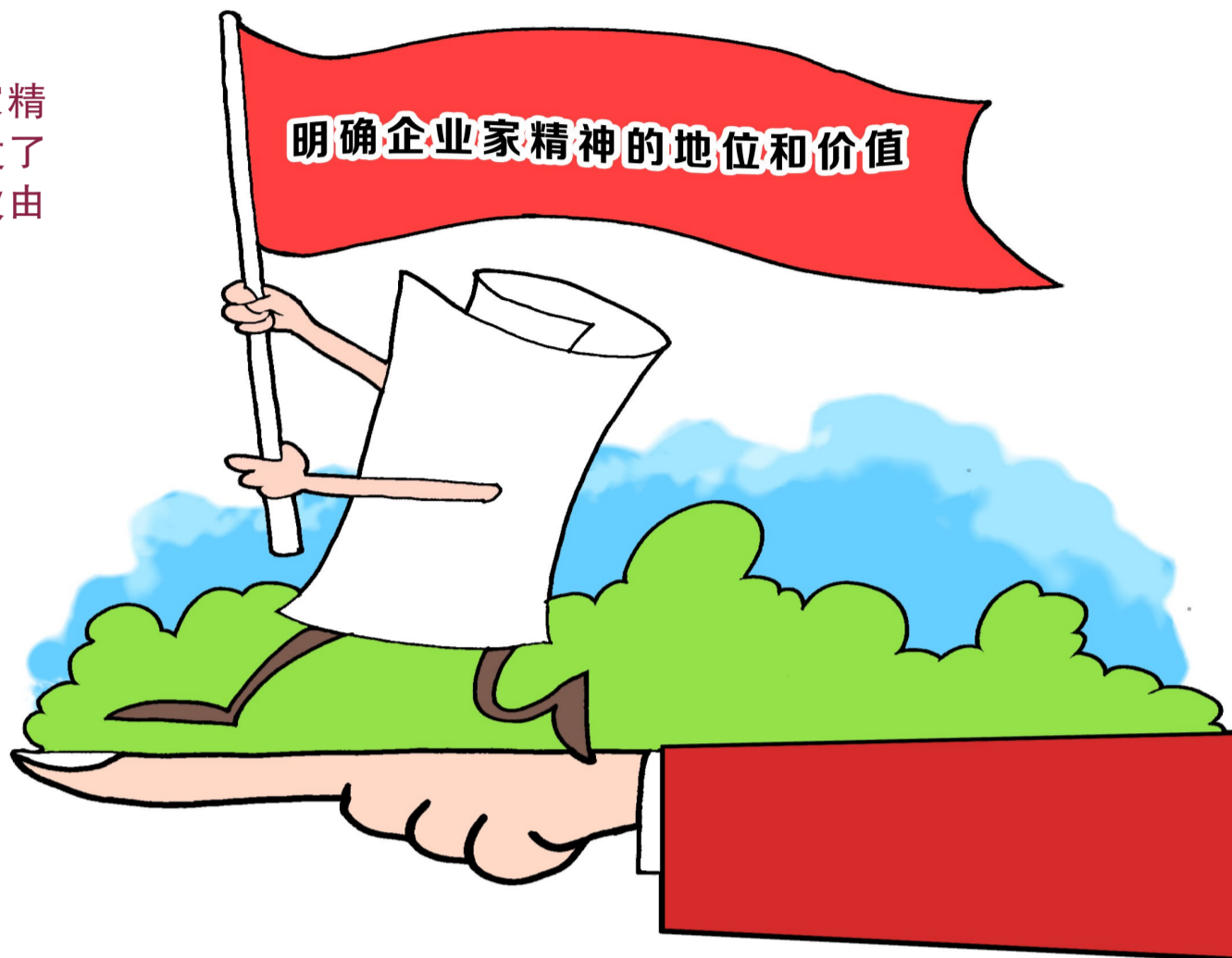


# 企业家精神驱动与价值重构

□北京大学国家发展研究院管理学教授 北大国发院BiMBA商学院院长 陈春花



我对于企业家的理解,核心就是“企业家精神”。现在国家大力弘扬企业家精神,还专门发了文件,这是中国整个商业和经济历史上第一次由官方确定弘扬企业家精神。



2017年9月26日,《中共中央国务院关于营造企业家健康成长环境弘扬优秀企业家精神更好发挥企业家作用的意见》正式公布。中央以专门文件明确企业家精神地位和价值,乃建国以来首次。《意见》指出,要着力营造依法保护企业家合法权益的法治环境、促进企业家公平竞争诚信经营的市场环境、尊重和激励企业家干事创业的社会氛围,引导企业家爱国敬业、遵纪守法、创业创新、服务社会。

□东方IC 供图

## 企业家推动持续繁荣

过去40年,是什么驱动了我国持续的经济增长和繁荣?其内在力量又是什么?我认为,核心就是企业家的出现和企业家精神的发扬。

很多人担心,在今天这个环境之下,我们会遭遇很多挑战。我认为,有一点大家一定要有信心,那就是我们拥有巨大的经济总量。回到经济常态中,你可能会认为GDP增长速度没有前30年那么高,但如果以总量来看,每增长一个点所提供的发展机会,都是极其巨大的。

以这样一个大的经济体量来看今天的一些问题,我们要讨论的并不是困难在哪里,而是机会在哪里以及我们是否拥有冒险和创新精神,而这种精神恰恰是企业家内在的本质。

## 何为创新

对于创新,我个人非常喜欢熊彼特的定义。他说,只有实现了5个结果,才能称之为创新。

- 一、新产品。如果不能提供全新产品,是不能称之为创新的。
- 二、新替代性原材料。很多新兴技术的出现,就是因为新材料、新产业元素的出现。
- 三、新市场。互联网为什么可以改变

整个商业格局?因为它创造了之前人类从来没有创造过的市场。线上本来是一个虚拟市场,但创造出来后,变成了一个真的市场。这是一个巨大的创新,而这个创新正在彻底改变所有的格局。

- 四、新商业模式。
  - 五、新企业组合。
- 很多企业说,他们在做组织结构、管理制度、管理体系的创新,我每次都告诉他们,这不是创新,这是创新的准备。如果这些创新不能产出前面5个结果中的任何一个,那就都不算在创新。

在理解创新这个概念时,我们会明白,这才是企业家精神最本质的部分。

## 企业家把变化转化为机会

近期很多人都问过我,中美关系会对企业产生什么影响。我每次都告诉大家,如果你发现中美之间的这种变化对你是有机会的,就去利用。如果变化没有提供机会,就可以放下。

为什么我会这样回答呢?因为企业家并不是引起变化的人,他们只是把变化转化为机会的人。如果这些变化对你没有意义,就先放下来。如果这个变化对你有机会,就转化为机遇。

我对于企业家的理解,核心就是“企业家精神”。现在国家大力弘扬企业家精神,还专门发了文件,这是中国整个商业和经济历史上第一次由官方确定弘扬企业家精神。

企业家精神的本质是创新,一定要按照创新内涵去做。我还认为,创新一定是实践,不能停留在思想和观念里。

大家一定要面对互联网。有多少人可以接受互联网的颠覆?有多少人可以接受互联网对我们过去经验的调整?如果不能接受的话,那这个创新就只停留在口号和观念上,并没有转化为行动。

我之所以敬仰很多企业家,就是因为他们拥有创新的本质。

只有具备了企业家精神,才能讨论其他话题。技术的变化给我们带来了前所未有的机会,那就是今天几乎所有的企业都站在同一起跑线上。

## 中国企业正在改变世界

因为互联网技术带来的变化,我们有机会站在全新的起点上,我们发现中国企业也开始改变着世界。

最近我和很多新兴企业代表在一起讨论一些新兴话题时发现,我们以前都是学习西方,引进技术。但如今我们开始有机会创造自己的模式,输出自己的技术。

比如我们常常为华为感到骄傲,而一些新兴的创业企业,比如柔宇科技,这类企业在技术平台上站上新起点,当机会到来时,整个中国的企业都有机会改变世界,而不是只向西方学习。

海尔的张瑞敏先生讲过这样一个故事,在26年前,美国通用电气来到中国,想

在中国找一个企业合资,把美国通用电气引入中国。当时通用电气最看好的就是海尔,提出的条件是控股。如果海尔同意合作,可能会走出一条完全不同的路。当时张瑞敏想到控股会阻碍企业发展,就拒绝了,而那时海尔的规模仅仅是通用电气的十几分之一。到2016年,海尔并购了通用电气的白电业务。

所以我认为,不要停留在讨论弯道超车、超常规等问题上,大家一定要相信自己有充足的资源。面对可以改造世界的机会,如果按照这个逻辑思考,就能感受到本质上的变化。

为什么过去很难?因为很多消费者没有认同国产品牌,只相信进口品牌。发展到今天,中国的消费者已经开始接受国产品牌。比如家电领域,中国家电已经占据了绝对领先的位置。就拿白电来说,海尔在全球多年占据第一位,而无论是TCL、美的,还是格力,消费者都开始认同国产品牌。

按照这种发展趋势,企业就需要做一些根本性的改变,我们必须持续地创造价值、创新求变,否则就会错过时代给的机遇。

技术的确帮助一个又一个重量级公司诞生,但诞生的原因并不是技术,而是在于借助技术,真正解决价值的交付和贡献。

## 企业必须做到四件事

- 一、有组织地放弃。对于很多优秀的企业,我建议要有目的地放弃过去的经验,

因为它们可能是障碍。

二、正视“时间轴变短”。我建议大家真正理解“时间”这个概念在今天的变化。可以将之理解为,我们做任何事都应面向未来,而不是讨论过去。

三、既专注于解决问题,也专注于寻求机遇。这一轮改革开放和之前有很大的区别,之前的改革开放还有时间和空间余地,而这一轮,我们既没有时间,还需要自己创造空间。以前可以改正错误,而现在不仅要纠正错误,还要解决问题、寻找机会,否则就可能找不到未来的发展方向。

很多传统企业调整得很好,但还是没有取得像以前那样好的盈利,因为他们并不知道自己的机会在哪里。就是说,即便已经把所有东西都做好了,也要求企业必须专注于解决问题、专注于寻找机会。

四、激发组织成员的企业家精神。要激发企业所有成员的企业家精神,企业家不能仅限于自己拥有企业家精神,而要使每个成员都拥有企业家精神,这样才能保证企业应对变化,得到发展机会。

我们要不断地学习,把学习变成内在的习惯,而不是把过去一些经验变成内在的习惯,这种调整非常大。此外,不要忙于对概念的理解,最重要的是把团队的学习带起来,从而转化成内部创新的能力,之后才能把事情做好。概括地说,我们要把创新精神变成全员的习惯和行动。

文字整理 记者 孙竹莎

## 食品安全进行时

栏目主办 上海市浦东新区食品药品监督管理局  
上海市浦东新区食品药品监督管理局

# 市食药安办召开“地沟油”治理工作推进专题会议

近日,市食药安办召开“地沟油”治理工作推进专题会议。会议听取了市食药安办关于本市相关部门落实市政府领导批示指示要求,进一步加强“地沟油”治理有关工作近期进展情况的通报。与会各单位就当前“地沟油”治理工作中的重点、难点问题进行深入讨论,提出了相关意见建议。

会议认为,近期相关单位认真落实市政府领导批示指示要求,“地

沟油”治理工作取得新的进展,一是进一步加强正面宣传。各单位结合工作实际,重点宣传“地沟油”治理有效举措和工作成效,提高社会对餐厨废弃油脂制生物柴油的认知度和认可度,打消加油车辆客户顾虑,相关宣传工作持续跟进、保持热度;二是进一步强化源头管控。目前,全市餐厨废弃油脂产生单位申报率达94.3%,与指定收运单位签约率达96.3%,产生餐厨废弃油脂的餐饮服

务单位油水分离器安装率达99.4%,信息化监管覆盖率达86.8%。同时,市质量技监局、市食药监局指导相关行业协会和技术机构加强油水分离器产品质量监管和使用监管,市城管执法局加大对餐厨废弃油脂违规收运、违规处置行为的查处打击力度;三是进一步加快资源化利用步伐。市质量技监局进一步研究完善生物柴油质量标准,加强生物柴油质量监管,督促生物柴油生产和

调制销售企业完善质量管理体系。市绿化市容局加强餐厨废弃油脂收运处置企业行业规范管理,督促相关企业加快技术改造,提升生产能力,确保生物柴油生产质量和供应能力持续稳定提升。市经济信息化委督促指导生物柴油生产和调制销售企业加快推进B5生物柴油市场化推广的力度;四是进一步落实相关扶持政策。市绿化市容局会同市发展改革委、市食药监局、市财政局

认真落实《上海市支持餐厨废弃油脂制生物柴油推广应用暂行管理办法》,研究确定了扶持资金的申请、审核程序,并研究完善餐厨废弃油脂源头有偿回收机制。

会议强调,下一步各相关单位要进一步加强“地沟油”治理各项工作,在重点、难点问题上下功夫,推进完善本市餐厨废弃油脂资源化利用闭环管理体系。

据上海市食品安全网